

دولة ليبيا

الجامعة المفتوحة  
مفردات الأقسام العلمية

2020/2019 م

البرنامج الدراسي للحصول على الإجازة المتخصصة "درجة الليسانس" للعام الجامعي 2020/2019 ميلادي.

#### قسم الإدارة

ر.م اسم المقرر عدد الوحدات/ساعات ر.م اسم المقرر عدد الوحدات/ساعات

#### المرحلة الأولى

3	مبادئ المحاسبة (1)	2	3	مبادئ الاقتصاد الجزئي	1
3	رياضيات مالية وعامة	4	3	مهارات التعلم الذاتي	3
3	مبادئ الاقتصاد الكلي	6	3	مبادئ إدارة الأعمال	5
3	اللغة العربية (1)	8	3	العلوم السلوكية	7
3	الثقافة الإسلامية	10	3	مبادئ المحاسبة (2)	9

#### المرحلة الثانية

3	مبادئ التسويق	2	3	محاسبة متوسطة (1)	1
3	مبادئ الإدارة العامة	4	3	القانون المدني	3
3	محاسبة متوسطة (2)	6	3	إدارة الاستثمارات	5
3	إدارة العمليات الإنتاجية	8	3	طرق البحث العلمي	7
3	مبادئ الإحصاء	10	3	اللغة العربية (2)	9

#### المرحلة الثالثة

3	محاسبة التكاليف (1)	2	3	الإدارة المالية	1
3	نظرية التنظيم	4	3	نظم المعلومات الإدارية	3
3	إدارة المشتريات والمخازن	6	3	التحليل الاقتصادي الجزئي	5
3	محاسبة التكاليف (2)	8	3	القانون التجاري	7
			3	مبادئ الحاسب الآلي	9

#### المرحلة الرابعة

3	بحوث العمليات	2	3	الإدارة الدولية	1
3	تقييم المشروعات	4	3	التحليل الاقتصادي الكلي	3
3	إدارة الخطر والتأمين	6	3	المحاسبة الإدارية	5
3	الإدارة الاستراتيجية	8	3	القانون الإداري	7
3	النقود والمصارف	10	3	إدارة الأفراد	9

#### المواد الاختيارية:

يختار الطالب مقرر من المواد التالية:

3	إدارة المصارف	2	3	التسويق الدولي	1
3	مشروع بحث	4	3	السلوك التنظيمي	3
3	إدارة الجودة الشاملة	6	3	مبادئ العلوم السياسية	5

ملاحظة هامة: يطلب من الطلاب مراجعة لوحة الإعلانات بالمراكز التعليمية للجامعة عند بداية كل عام دراسي للإطلاع على أحدث التغييرات في المقررات الدراسية إن وجدت.

## مفردات قسم الإدارة

ر.م	رمز المقرر	اسم المقرر
1	MA120	مبادئ إدارة الأعمال
2	MA220	إدارة العمليات الانتاجية
3	MA222	العلوم السلوكية
4	MA223	إدارة الموارد البشرية (إدارة الأفراد)
5	MA224	إدارة المشتريات والمخازن
6	MA 225	مبادئ التسويق
7	MA320	الإدارة المالية
8	MA321	بحوث العمليات
9	MA323	نظرية التنظيم
10	MA 324	نظم المعلومات الإدارية
11	MA 421	الإدارة الإستراتيجية
12	MA 425	إدارة المصارف
13	MA 200	طرق البحث العلمي
14	MA 326	إدارة الجودة الشاملة
15	MA 429	إدارة الاستثمارات
16	MA427	الإدارة الدولية
17	MA151	مبادئ الإدارة العامة
18	MA521	التسويق الدولي
19	MA420	السلوك التنظيمي

## مبادئ إدارة الأعمال

القسم			الإدارة
اسم المقرر	مبادئ إدارة الأعمال		رقم المقرر
			صفة المقرر
طبيعة المقرر	نظري		الادارة
وحدات المقرر	-		الأقسام المقررة
أهداف المقرر	<p>تعريف الطلاب بماهية الإدارة وأهميتها، وتطور الفكر الإداري، ومدارس الإدارة والبيئة التي تعمل فيها ثم التركيز على نشاط التخطيط كأحد مكونات العملية الإدارية بدءاً بالتعريف بالتخطيط وانتهاء باتخاذ القرار مروراً بعملية تحديد الأهداف وصنع القرارات. كذلك التبال إدارة، نشطة التنظيم وكيفية التوجيه والرقابة من حيث المفهوم وطبيعة النشاط وأهمية وكيفية القيام به.</p>		
مفردات المقرر	<p>1- طبيعة علم الإدارة ومفهومه، التعريف بالإدارة ، وأهميتها ، وعموميتها ، وأن الإدارة علم اوفن.</p> <p>2- علاقة الإدارة والعلوم الأخرى ، وبالبيئة التي تعمل فيها .</p> <p>3- المدير ، والصفات ، والمهارات والمسؤوليات والوظائف والادوار. الإدارة بالمشاركة ، الإدارة باللجان ، الإدارة بالاهداف.</p> <p>4 - المشاكل الإدارية واتخاذ القرارات.</p> <p>5- تطور الفكر الإداري، المدارس الرئيسية في الإدارة.</p> <p>6- وظيفة التخطيط : تعريفه ، طبيعته ، أهميته وأنواعه. مزايا التخطيط، والقرارات.</p> <p>7- مبادئ التخطيط ومراحل العملية التخطيطية. أنواع الخطط ، ومتطلبات التخطيط الفعال .</p> <p>8- الأهداف وأهمية تحديدها والعوامل المؤثرة في ذلك، عملية صنع واتخاذ القرارات ، تعريفها ، طبيعتها ، وأنواع القرارات. المعلومات: أهميتها، أنواعها ، مصادرها وعلاقتها بعملية صنع واتخاذ القرارات. خطوات عملية صنع واتخاذ القرارات ، الأساليب الكمية في الإدارة، ماهيتها، أهميتها، ومجالات الاستفادة منها، أهم الأساليب الكمية.</p> <p>9- وظيفة التنظيم، مفهوم التنظيم وأهميته، الهيكل التنظيمي، التنظيم الرسمي والغير رسمي.</p> <p>10- نطاق الإشراف، السلطة والمسؤولية ، متطلبات التنظيم الفعال.</p> <p>11- التوجيه، مفهوم التوجيه وأهميته، القيادة الإدارية.</p> <p>12- الاتصالات الادارية، الحوافز والاداء بالمنظمة.</p> <p>13- الرقابة، مفهوم الرقابة وأهميتها، أنواع الرقابة، أدوات الرقابة. متطلبات الرقابة الفعالة.</p> <p>14- إدارة أنشطة المنظمة.</p>		
المراجع	<p>1_ مبادئ إدارة الاعمال، د. المهدي الطاهر غنية، منشورات الجامعة المفتوحة، 2002.</p> <p>2- مبادئ الإدارة، د. أبوبكر مصطفى بغيره ، مركز البحوث والعلوم الاقتصادية: بنغازي 1988.</p> <p>3 - أساسيات الادارة ، د. زكى محمود هاشم ، منشورات ذات السلاسل : الكويت 1987.</p>		

## إدارة العمليات الانتاجية

القسم			الإدارة
اسم المقرر	إدارة العمليات الانتاجية		رقم المقرر
			صفة المقرر
طبيعة المقرر	نظري		الاقسام المقررة
وحدات المقرر	-		الادارة
مفردات المقرر	1- تطور العمليات الإنتاجية: مفهوم وأهمية وطبيعة إدارة العمليات الإنتاجية.		
	2- الإنتاج والإنتاجية: مفهوم الكفاءة الإنتاجية، قياس الكفاءة الإنتاجية، العوامل المؤثرة في الكفاءة الإنتاجية، طرق تحسين الكفاءة الإنتاجية، نظم معلومات الإنتاج،		
	3- اختيار موقع المشروع: تخطيط واختيار موقع المشروع ، إنشاء المشروع , مراحل إنشاء المشروع, الدراسات الأساسية لإنشاء المشروع, العوامل التي تؤثر في اختيار موقع المشروع ، طرق تقييم المواقع البديلة, التحليل النوعي. الأدوات الكمية لاختيار موقع المشروع: طريقة الأقل تكلفة ، طريقة تحليل نقطة التعادل ، طريقة القيمة المتوقعة ، طريقة بريدجيمان		
	4- التصميم الداخلي للمشروع: المقصود بالتصميم والتخصيص والتعيين الداخلي للمشروع، أهداف الترتيب الداخلي للمشروع أساليب التصميم، أنواع التصميم الداخلي للمشروع: تصميم مبني المصنع ، تصميم الآلات والمعدات ، تصميم المواد الخام والسلع النصف مصنعة والسلعة المنتجة ، تصميم الإدارات والأقسام والمكاتب ، وضع الشخص المناسب في العمل المناسب. التحليل الكمي في مجال الترتيب الداخلي للمشروع: طريقة البرمجة الخطية (الهندسية) طريقة نويز ، طريقة كايس، طريقة تحليل تسلسل العمليات ، طريقة الرسم المبسط ، تحليل تحرك المسافات ، تخطيط أنظمة الإنتاج، استخدام الحاسب الآلي في عملية التصميم.		
	5- مدخل الى نظم الانتاج: أنظمة الإنتاج: أنواع أنظمة الإنتاج (الإنتاج في الوقت المحدد)، أنماط عمليات الإنتاج.		
	6- الهيكل التنظيمي للمشروع: الهيكل التنظيمي لإدارة الإنتاج، تصميم وتطوير الهيكل.		
	7-دراسة الحركة: المبادئ الأساسية للحركة الاقتصادية، دراسات العالم جلبرت لحركات العامل في العمل، القواعد التي تراعي في حركة العامل، دراسة الزمن: مفهوم دراسة الزمن، طرق رئيسية لدراسة الزمن علاقة الحركة والزمن بالتكلفة.		
	8-خريطة سير العمليات الإنتاجية: مفهوم وأهمية خريطة سير العمليات الإنتاجية، الرموز المستخدمة، خطوات تبسيط العمليات، تصميم الخريطة، تطوير الخريطة، أمثلة عن خريطة سير العمليات الإنتاجية		
	9-جدولة الانتاج الرئيسية(جدولة عمليات الإنتاج): إدارة الطاقة الإنتاجية، مراقبة عمليات الإنتاج، إعادة هندسة العمليات كمدخل تنافسي، الإنتاجية كمدخل تنافسي.		
	10-إدارة عمليات الصيانة: مفهوم الصيانة وأهميتها، العوامل المسببة للأعطال، أنواع الصيانة، إدارة الصيانة المخططة، رقابة أعمال الصيانة، تنظيم الصيانة، السياسات البديلة للصيانة. التكلفة والصيانة.		
	11-التوقعات (التنبؤ): مفهوم التوقعات، الأفق الزمني للتوقعات، أنواع التوقعات، طرق التوقع (التنبؤ)، الطرق النوعية، الطرق الكمية، توقعات السلاسل الزمنية، توقعات المتوسطات المتحركة، توقعات التمهيد الأسى، انحرافات الاتجاه والموسمية، استخدام تحليل الانحدار للتوقعات.		
	12-تخطيط وجدولة الجودة، العمليات: العناصر الأساسية لاختيار الأسلوب الإنتاجي، لأساليب المختلفة للإنتاج، تخطيط متطلبات المواد، ضبط فعالية الإنتاج. الاستراتيجيات الإنتاجية التنافسية .		
	13-إدارة الجودة: الجودة ، الرقابة علي الجودة، الجودة الشاملة. مفهوم الجودة وأهميتها، اتجاهات حديثة لبرنامج الرقابة علي الجودة، إدارة الجودة الشاملة، الاعتمادية ( المعولية ). المعايير العالمية للجودة (ISO).		
	14-إدارة المخزون الصناعي، نظام تخطيط الاحتياجات من المواد الصناعية.		
	15-تخطيط الطاقة الانتاجية وضبط فعالية وجودة الإنتاج.		
المراجع	1_ إدارة العمليات الإنتاجية، د.منعم جلوب زمير، منشورات الجامعة المفتوحة، 1992.		
	2 – إدارة العمليات الإنتاجية، د. سليمان محمد مرجان، منشورات كلية المحاسبة، غريان، الطبعة الأولى، 1993.		
	3 – إدارة النظم والعمليات الإنتاجية، د. محمود محمد المنصوري، مركز بحوث العلوم الاقتصادية : بنغازي ، 1998.		

## العلوم السلوكية

القسم			الإدارة
اسم المقرر	العلوم السلوكية		رقم المقرر
			صفة المقرر
طبيعة المقرر	نظري		الاقسام المقررة
وحدات المقرر	-		الادارة
أهداف المقرر	<p>تعريف الطلاب بالدور الجوهري الذي تلعبه العوامل النفسية في تحديد وتوجيه السلوك الإداري. عوامل مثل: الإدراك، الدافعية، التعلم، الشخصية، الاتجاهات، الثقافة، التعامل مع الأفراد والجماعات.. الخ، مع إعطاء تطبيقات لهذه المفاهيم من واقع السلوك الإداري.</p>		
مفردات المقرر	<ol style="list-style-type: none"> <li>1- ماهية العلوم السلوكية وأهمية دراستها.</li> <li>2- علم الإنسان، علم النفس، علم الاجتماع، والانتروبولوجيا.</li> <li>3- نماذج دراسة الجانب الانساني في الإدارة.</li> <li>4- المداخل المختلفة لدراسة السلوك الانساني .</li> <li>5- الإدراك .</li> <li>6- الدافعية.</li> <li>7- التعلم .</li> <li>8- الاتجاهات .</li> <li>9- الشخصية .</li> <li>10- المحددات الإجتماعية للسلوك.</li> <li>11- الثقافة، والتفاعل الاجتماعي ، الجماعات و المجتمع .</li> <li>12- المدخل السلوكي في الإدارة.</li> <li>13- القيادة والاشراف والاتصالات.</li> <li>14- بعض المشكلات الإنسانية الناجمة عن العمل.</li> <li>15- الصحة النفسية للعاملين.</li> </ol>		
المراجع	<ol style="list-style-type: none"> <li>1- العلوم السلوكية في الإدارة والإنتاج، د. رمضان محمد القذافي، المكتب الجامعي الحديث، الاسكندرية، 1997.</li> <li>2 – الجوانب السلوكية في الإدارة ، د. زكي محمود هاشم ، وكالة المطبوعات : الكويت ، 1979.</li> <li>3 – السلوك الإنساني وتطبيقاته في المجال الإداري، د. حسين راغب، د. أحمد محمد عبد الله. القاهرة.</li> </ol>		

## إدارة الموارد البشرية (إدارة الأفراد)

الإدارة			القسم
اسم المقرر	إدارة الموارد البشرية(إدارة الأفراد)		طبيعة المقرر
رقم المقرر	صفة المقرر	اجباري	
وحدات المقرر	نظري	الاقسام المقررة	أهداف المقرر
		الادارة	
تعريف الطلاب بماهية إدارة الموارد البشرية، وكيفية تطويرها والمحافظة عليها من خلال تحليل وتصميم وتوصيف العمل وتخطيط واستقطاب واختيار الموارد البشرية وتصميم نظام للأجور والحوافز والمزايا وتقييم الأداء مع التدريب وتخطيط وتنمية المسار الوظيفي.			
1-إدارة الموارد البشرية(إدارة الافراد): مفهومها ،اهميتها، تطورها ،التطور التاريخي لإدارة الافراد، وظائف إدارة الافراد، إدارة الافراد ومدخل النظم.			
2-تحليل العمل، وتصميم وتوصيف العمل .			
3-الوظيفة : تصميمها ، توصيفها ، مواصفات شاغلها.			
4-تخطيط القوى العاملة(تخطيط الاحتياجات من الموارد البشرية ، العوامل المؤثرة على تخطيط القوى العاملة،وتحليل المعروض منها).			
5-الاختيار والتعين:مفهومه، ومصادر اختيار القوى العاملة،استقطاب،واختيار الموارد البشرية.			
6-تدريب القوى العاملة: خطواته من المسؤول عنه ،أنواعه وفلسفات التدريب، طرق تقييم الوظائف وتحديد عدد الدرجات وأجر كل درجة			
7-الحوافز والمزايا والخدمات .			
8-تقييم الأداء: إعلام الأفراد بنتائج التقييم وكيفية إدارة نتائج التقييم .			
9-تقييم الاعمال والاجور.			
10-تخطيط وتنمية المسار الوظيفي .			
11-رعاية الأفراد العاملين.			
12-مفهوم السلامة المهنية.			
13-رعاية الأفراد العاملين.			
14-النقابات ودورها في العلاقات الصناعية.			
1_ إدارة الافراد، د.صالح عودة سعيد، منشورات الجامعة المفتوحة، طرابلس،2000.			
2 – إدارة الموارد البشرية الإنتاجية،أحمد صقر عاشور، دار النهضة العربية للطباعة والنشر : بيروت ، لبنان ، 1983.			
3 – إدارة الموارد البشرية، د. مصطفى نجيب شاويش ، عمان، الأردن ، 2003.			
المراجع			

## إدارة المشتريات والمخازن

القسم			الإدارة
اسم المقرر	رقم المقرر		إدارة المشتريات والمخازن
	MA224	اجباري	
طبيعة المقرر	صفة المقرر		نظري
وحدات المقرر	الأقسام المقررة		
أهداف المقرر	تعريف الطلاب بأساليب إدارة وتنظيم عمليات الشراء والتخزين والأسس العلمية التي يجب أن تتوخاها المنظمات في سبيل تحقيق أهداف عمليتي الشراء والتخزين من حيث تقليل التكاليف وتعظيم العائد.		
مفردات المقرر	1 -وظيفة الشراء: ماهيتها ، أهميتها، أهدافها ، مسؤولياتها ، المسؤول عنها .		
	2 -تنظيم إدارة أو قسم الشراء .		
	3 -الإجراءات العامة الواجب إتباعها في وظيفة الشراء .		
	4 -الإطار التنظيمي لإدارة المشتريات.		
	5 -سياسات الشراء، ومصادر وإجراءات الشراء.		
	6 -الأصول العلمية للشراء ( الجودة ، الكمية ، السعر ، الوقت ) .		
	7 -شراء التجهيزات الرأسمالية .		
	8 -الاستلام والفحص، وتخطيط المشتريات والموازنات التقديرية.		
	9 -تقييم أداء إدارة المشتريات.		
	10 -وظيفة التخزين، ماهيتها ،خدماتها ، أهميتها ، مسؤولياتها.		
	11 -التخطيط الميداني للمباني والساحات المخزنية.		
	12 -تنظيم المخازن ،إجراءات التخزين وسجلات ودفاتر المخازن .		
	13 -موقع وتصميم المخزن والمناولة داخل المخازن .		
	14 -جرد المخازن ، والرقابة عليها.		
	15 -المناولة في المخازن.		
	16 -الرقابة على المخزون.		
المراجع	1- المشتريات والمخازن، د.سالم عون ود.المهدي غنية، منشورات جامعة الفاتح(سابقا)،2007.		
	2 – المشتريات و إدارة المواد والمخازن، د.على الشرقاوي، الدار الجامعية: الاسكندرية، 1995.		
	3 – إدارة الشراء والمخزون، د. عبدالعزيز جميل مخيمر و د. ناجي محمد فوزي خشبة، جامعة المنصورة، 2004.		



## مبادئ التسويق

القسم			الإدارة
اسم المقرر	مبادئ التسويق		رقم المقرر
	MA225		
طبيعة المقرر	نظري		صفة المقرر
	اجباري		
وحدات المقرر	-		الأقسام المقررة
	الادارة		
أهداف المقرر			
تعريف الطلاب بطبيعة وأهمية وظيفة التسويق وتأثيره على الإنتاجية بصفة عامة من خلال دراسة وظائف التسويق والبيئة التسويقية، وتكاليف التسويق، والسلع والخدمات، وسلوك المشتري وتجزئة السوق ومكونات المزيج التسويقي من المنتج إلى الترويج مروراً بالتغير والتوزيع.			
1-الوظيفة التسويقية:الأبعاد والمفاهيم. 2-النظام التسويقي وبيئته الكلية. 3-السلوك الشرائي للمستهلك. 4-تشريح السوق. 5-التسويق ونظرية النظم . 6-البيئة التسويقية:السكانية الاقتصادية، التقنية السياسية والقانونية. 7-السلع والخدمات:تعريفها، خصائصها، أهميتها، أنواعها، واعتبارات تسويقها. 8-سلوك المستهلك ودوافع الشراء و تجزئة السوق. 9-مكونات المزيج التسويقي(السلع والخدمات). 10-مكونات المزيج التسويقي(التسعير). 11-مكونات المزيج التسويقي(التوزيع). 12-مكونات المزيج التسويقي(التوزيع). 13-الإطار التنظيمي لوظيفة التسويق. 14-بحوث التسويق.			
مفردات المقرر			
1 – التسويق، د. المهدي الطاهر غنية، منشورات الجامعة المفتوحة، طرابلس، 2000. 2 – التسويق ودوره في التنمية، د. أبو بكر مصطفى بغيره، منشورات جامعة قاريونس: بنغازي، 1983. 2 – مبادئ التسويق، د. عمر العقيلي، قحطان العبدلي، حمد الغدير، دار زهران للنشر والتوزيع، 1996.			
المراجع			

## الإدارة المالية

القسم			الإدارة
اسم المقرر	الإدارة المالية		رقم المقرر
			صفة المقرر
طبيعة المقرر	نظري		الادارة
وحدات المقرر	-		الأقسام المقررة
أهداف المقرر	<p>تعريف الطلاب بالمعرفة اللازمة للوظيفة المالية بجميع مكوناتها من التحليل المالي والتنبؤ المالي إلى كيفية اتخاذ قرارات توفير الموارد المالية وقرارات استثمارها وكيفية إدارة هذه الموارد والاستثمارات .</p> <p>1- أهمية الإدارة المالية ووظائفها: تطور الفكر في الإدارة المالية ، مفهوم الوظيفة المالية ، هدف الإدارة المالية، وأهمية الإدارة المالية ووظائفها.</p> <p>2- التحليل المالي ، قائمة مصادر واستخدامات الأموال ، النسب المالية .</p> <p>3- إدارة الموجودات المتداولة، وإدارة المطلوبات المتداولة.</p> <p>4- القرارات الأساسية المحددة لرأس المال العامل .</p> <p>5- إدارة النقدية والاستثمارات المؤقتة .</p> <p>6- إدارة الذمم المالية .</p> <p>7- إدارة المخزون السلعي .</p> <p>8- تقييم الاستثمارات الرأسمالية، الطرق التي تتجاهل القيمة الزمنية للنقود .</p> <p>9- تقييم الاستثمارات الرأسمالية، الطرق التي لا تتجاهل القيمة الزمنية للنقود .</p> <p>10- الهيكل المالي للمنشأة و تكلفة الأموال وقرارات اختيار الهيكل المالي للمنشأة.</p> <p>11- تأثير الهيكل المالي على قيمة المنشأة.</p> <p>12- سياسات توزيع الأرباح، وأثرها على قيمة المنشأة.</p> <p>13- الميزانية التخطيطية، التخطيط المالي والاستثماري وتمويل المشروع.</p> <p>14- الإنفاق الاستثماري في ظل المخاطرة وعدم التاكيد.</p>		
مفردات المقرر	<p>1 - الإدارة المالية، د.عدنان هاشم السامرائي، الجامعة المفتوحة، طرابلس، 1993.</p> <p>2 - الإدارة المالية، د. محمد صالح الحناوي وآخرون، الدار الجامعية للطبع والنشر والتوزيع: الإسكندرية ، 2001.</p> <p>3 - أساسيات الإدارة المالية، د. جميل أحمد توفيق، دار النهضة العربية للطباعة والنشر: بيروت، 1984.</p>		
المراجع			

## بحوث العمليات

الإدارة			القسم
MA321	رقم المقرر	بحوث العمليات	اسم المقرر
اجباري	صفة المقرر		
الادارة	الأقسام المقررة	نظري	طبيعة المقرر
		-	وحدات المقرر
دراسة الطرق العلمية لاتخاذ القرارات المتعلقة بمنظمات الأعمال المختلفة والتوظيف الأمثل للموارد المتاحة من خلال تعليم الطلاب كيفية بناء نماذج رياضية للوصول إلى قرارات سليمة من خلال استخدام أساليب كمية مثل البرمجة، نظرية الاحتمالات، نظرية صفوف الانتظار ....الخ.			أهداف المقرر
1 - مقدمة في بحوث العمليات والمناهج والنماذج الرياضية المتبعة فيها . 2 - البرمجة الخطية : مقدمة ومفاهيم أساسية وتشكيل المسائل (تعظيم وتخفيض ) 3 - الشبكات البرمجة الشبكية Network Programming ومجالات استخداماتها. 4 - مشكلة النقل : التعريف بها وتطبيقاتها . النموذج العام والنموذج المتوازن لمشكلة النقل . 5 - نماذج المخزون ، نماذج مراقبة وتكاليف المخزون . 6 - نماذج خطوط الانتظار ،معدل الوصول والخدمة ،خطوط الانتظار لقناة واحدة . 7 - تحليل ماركوف واستخدام المصفوفات في هذا التحليل . 8 - نظرية المباريات وعناصر المباريات . شجرة المباريات ، ومباريات (2*2) .			مفردات المقرر
1 – بحوث العمليات، د. سليمان محمد مرجان، الجامعة المفتوحة: طرابلس، الطبعة الأولى، 2002. 2 – بحوث العمليات، د. محمد عبدالعال حمدي ، وآخرون، دار وائل للطباعة والنشر: الأردن، الطبعة الأولى، 1999. 3 - مقدمة في بحوث العمليات، د. منعم زمير الموسوي، الجامعة المفتوحة، طرابلس، 1995.			المراجع

## نظرية التنظيم

القسم			الإدارة
اسم المقرر	نظرية التنظيم		رقم المقرر
			صفة المقرر
طبيعة المقرر	نظري		الادارة
وحدات المقرر	-		الأقسام المقررة
أهداف المقرر	<p>تسليط الضوء على مختلف مراحل تطور نظريات التنظيم وتعريف الطلاب بالأسس التي قامت عليها إلى جانب وضع نموذج متكامل لنظرية التنظيم التي يمكن استخدامها في التطبيقات العملية.</p>		
مفردات المقرر	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 - مفهوم وتطور الفكر التنظيمي :التنظيم ، مفهومه ،أهميته، اهمية التنظيم في العمل الاداري .</li> <li>2 - تطور الأفكار والممارسات التنظيمية عبر التاريخ.</li> <li>3 - نظريات التنظيم: نظرية التنظيمالتقليدية، نظرية التنظيم السلوكية.</li> <li>4 - النظريات الحديثة في التنظيم.</li> <li>5 - أسس ومبادئ التنظيم.</li> <li>6 - الأهداف التنظيمية ومبدأ تقسيم العمل.</li> <li>7 - أهداف المنظمة، تصميم وأنماط الهيكل التنظيمي.</li> <li>8 - السلطة والمسئولية،القوة، السلطة ، والسياسة في المنظمة .</li> <li>9 - الصراع في المنظمة، التنظيم الرسمي والتنظيم اللارسمي .</li> <li>10 - التغيير والتطوير في المنظمة،الإبداع في المنظمة .</li> <li>11 - مفهوم اعادة التنظيم.</li> <li>12 - إدارة الأزمات في المنظمة .</li> </ol>		
المراجع	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 - التنظيم (المفهوم والنظريات والمبادئ)، د.قيس محمد العبيدي، الجامعة المفتوحة، طرابلس،1997.</li> <li>2 - نظرية المنظمة: الهيكل والتصميم ، مؤيد سعيد السالم ، دار وائل : عمان ، ط1 ، 1999.</li> <li>3 - تنظيم وإدارة الأعمال الأسس والأصول العلمية مدخل تحليلي، د. عمر غنيم، د. على الشرقاوي، دار النهضة العربية: بيروت ، لبنان، 1982.</li> </ol>		

## نظم المعلومات الإدارية

القسم			الإدارة
اسم المقرر	نظم المعلومات الإدارية		رقم المقرر
			صفة المقرر
طبيعة المقرر	نظري		الأقسام المقررة
وحدات المقرر	-		الإدارة
أهداف المقرر	تعريف الطلاب بنظرية النظم والبيانات والمعلومات وثورة نظم المعلومات والدور الاستراتيجي لنظم المعلومات في المنظمات والعلاقة بين نظم المعلومات واتخاذ القرار بالإضافة إلى تعريفهم بقواعد البيانات والحواسيب والاتصالات اللاسلكية وتطورها وتأثير ذلك على عمليات وإدارة المنظمات.		
	1 - مفهوم وطبيعة وأهمية ونشأة وتطور نظم المعلومات الإدارية. 2 - مدخل النظم، تحليل المفاهيم الأساسية لنظم المعلومات الإدارية. 3 - مقدمة في الحاسب الآلي. 4 - تقنية المعلومات والدور الاستراتيجي لنظم المعلومات . 5 - نظام المعلومات الإدارية والإدارة : التوصيف، التصميم، العناصر، الخصائص، العلاقة بالمنظمة. 6 - نظم دعم القرارات ونظم المعلومات والإدارة واتخاذ القرارات . 7 - الهيكل التنظيمي لنظم المعلومات الإدارية. 8 - بدائل تنظيم نظم المعلومات الإدارية. 9 - قواعد البيانات: طبيعتها، خصائصها، نظم إدارتها، نماذج تصميمها، تحليل متعددة الأبعاد منها. 10 - مخازن البيانات والاتصالات اللاسلكية والشبكات والانترنت . 11 - التجارة الالكترونية وتقنية الأعمال الالكترونية . 12 - تطوير نظم المعلومات الإدارية، تحليل وتصميم نظام المعلومات . 13 - أدوات تحليل النظم: تحليل وتصميم نظام المعلومات .		
المراجع	1 - نظم المعلومات الإدارية، د. سونيا محمد البكري، المكتب العربي الحديث للإسكندرية، د.ت. 2 - المدخل إلى نظم المعلومات الإدارية، عثمان الكيلاني، هلال البياتي، علاء السالمي، دار المناهج للنشر والتوزيع: عمان، 2000. 3 - نظم المعلومات في المنظمات المعاصرة، د. ثابت عبدالرحمان إدريس، الدار الجامعية: الإسكندرية، 2005.		

## الإدارة الإستراتيجية

القسم			الإدارة
اسم المقرر	الإدارة الإستراتيجية		رقم المقرر
			صفة المقرر
طبيعة المقرر	نظري		MA 421
وحدات المقرر	-		اجباري
أهداف المقرر			الأقسام المقررة
			الادارة
مفردات المقرر			الانتقال بالطلاب من النظرة الجزئية للوظائف الإدارية إلى النظرة الكلية والتي تهتم باتخاذ قرارات تطال مستقبل المنظمة ككل. وعليه يكون التركيز على عملية التخطيط بعيد المدى ووضع السمة التنظيمية للمنظمة بعلاقاتها ووظائفها المختلفة. إن وتهدف هذه المادة الي تدريب الطالب على التأمل في المواقف السابقة والحالية للمنظمة والمنظمات الأخرى وتحليل الأفعال وردود الأفعال وربطها بالأحداث المواتية لها للاستفادة منها في المستقبل بعد دراسة كافة المعلومات المتاحة عنها بشكل متكامل ومرن.
			<ol style="list-style-type: none"> <li>1- طبيعة السياسات الإدارية.</li> <li>2- طرق دراسة السياسات الإدارية .</li> <li>3- مسؤوليات صنع قرارات التخطيط الاستراتيجي، ومتغيرات السياسات الإدارية.</li> <li>4- البيئة : ماهيتها ومداخلها وتحليلها .</li> <li>5- الإستراتيجية ، الإدارة الاستراتيجية.</li> <li>6- مكونات الإدارة الاستراتيجية.</li> <li>7- تحديد رسالة المنظمة وتكوين الإستراتيجية.</li> <li>8- نقاط القوة والضعف.</li> <li>9- الفرص والتهديدات : اكتشافها ، تصنيفها ،مجالاتها ،مصادرها ، وقياسها.</li> <li>10- تقييم البيئة الداخلية والخارجية للمنظمة.</li> <li>11- الإستراتيجيات البديلة.</li> <li>12- الاختيار الإستراتيجي.</li> <li>13- الإستراتيجية،ومراحل وإجراءات البناء.</li> <li>14- الإستراتيجية،والاختيار والتطبيق.</li> <li>15- تقييم الاختيار الإستراتيجي.</li> </ol>
المراجع			1 – الإدارة الاستراتيجية،د.اسماعيل محمد السيد، المكتب العربي الحديث، الاسكندرية،1992.
			2 – الإدارة الإستراتيجية، تأليف: شارلز وجاريت جونز، ترجمة: د. رفاعي محمد، د. محمد سيد احمد، دار المريخ للنشر: الرياض ، 2001.
			3 – الإدارة الإستراتيجية : إدارة الألفية الثالثة،نادية العارف ، الدار الجامعية للطباعة والنشر والتوزيع ، 2007.

# إدارة المصارف

القسم			الإدارة
اسم المقرر	إدارة المصارف		رقم المقرر
			صفة المقرر
طبيعة المقرر	نظري		اختياري
وحدات المقرر	-		الأقسام المقررة
أهداف المقرر	<p>تعريف الطلاب بالجهاز المصرفي في الدولة وأهميته بالنسبة للأنشطة الاقتصادية ،وذلك من خلال دراسة مكونات هذا الجهاز وكيفية إدارتها على أسس علمية من حيث التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة مع الدراسة المستفيضة لأهم القوائم المالية للمصارف ومصادر تمويلها وأوجه استثماراتها .</p>		الادارة
مفردات المقرر	<ol style="list-style-type: none"> <li>1- المصارف التجارية، طبيعتها واهدافها ومكوناته.</li> <li>2- وظائف المصرف التجاري ومصادر تمويلها .</li> <li>3- تخطيط أنشطة المصارف التجارية.</li> <li>4- التنظيم الإداري لأعمال المصارف التجارية.</li> <li>5- المستويات الإدارية في الهيكل التنظيمي للمصرف.</li> <li>6- القوائم المالية للمصارف التجارية، قائمة المركز المالي .</li> <li>7- القوائم المالية للمصارف، قائمة الدخل.</li> <li>8- القوائم المالية للمصارف ، قائمة مصادر واستخدامات الأموال .</li> <li>9- المصادر الداخلية لتمويل المصرف التجاري .</li> <li>10- المصادر الخارجية لتمويل المصرف التجاري.</li> <li>11- تنمية وإدارة المصادر: إدارة الأصول المصرفية، الاستثمارات النقدية، والاستثمارات غير النقدية.</li> <li>12- الرقابة وتقييم الأداء في المصارف .</li> <li>13- الرقابة وتقييم الأداء في المصارف .</li> <li>14- إدارة المصارف في ظل العولمة والتكتلات الاقتصادية الدولية .</li> <li>15- المصارف المركزية.</li> <li>16- مؤسسات الاقراض المتخصصة.</li> </ol>		
المراجع	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 – ادارة الاعمال المصرفية، د.زياد رمضان، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان، 1997.</li> <li>2 – إدارة البنوك ، د. محمود سعيد سلطان ، الدار الجامعية : بيروت ، 1993.</li> <li>3 – إدارة المصارف : مدخل تحليلي كمي معاصر ، د. رضا صاحب ابوحمد ، دار الفكر ، عمان ، 2002.</li> </ol>		

## إدارة الخطر والتأمين

القسم			الإدارة
اسم المقرر	إدارة الخطر والتأمين		رقم المقرر
			صفة المقرر
طبيعة المقرر	نظري		الاقسام المقررة
وحدات المقرر	-		الادارة
أهداف المقرر	<p>تعريف الطلاب بالأخطار التي تواجهها المؤسسات والأفراد وسبل التعامل معها ومواجهتها. من هذه السبل التأمين ضد نتائج تحقيق هذه الأخطار وعليه يتم التركيز على التعريف بنشاط التأمين والهيئات التي تمارسه وطبيعة وخصائص عقد التأمين والمبادئ القانونية لهذا العقد والعمل الفني للتأمين من الاكتتاب إلى تسوية المطالبات مروراً بتحديد تكلفة خدمة الحماية التأمينية مع الإشارة إلى نشاط إعادة التأمين وبعض أنواع التأمينات المتوفرة .</p>		
مفردات المقرر	<ol style="list-style-type: none"> <li>1- طبيعة الخطر ومكوناته والمفاهيم ذات العلاقة.</li> <li>2- تصنيف الأخطار.</li> <li>3- إدارة الأخطار .</li> <li>4- التأمين : مفهومه، تعريفه، طبيعته، وكيفية معالجته للأخطار.</li> <li>5- الاطار العام للتأمين، هيئات التأمين.</li> <li>6- عقد التأمين: المفهوم التعريف العناصر وشروط قانونيته.</li> <li>7- خصائص عقد التأمين .</li> <li>8- المبادئ القانونية لعقد التأمين.</li> <li>9- الاكتتاب في التأمين.</li> <li>10- التسعير في التأمين .</li> <li>11- المطالبات في التأمين.</li> <li>12- انواع التأمين، بعض تأمينات الممتلكات والمسؤوليات.</li> <li>13- تأمينات اخطار طول وتوقف الحياة.</li> <li>14- إعادة التأمين.</li> </ol>		
المراجع	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 – مقدمة في الخطر والتأمين ، د. مختار محمود الهانسي و د. أسامة عبد العزيز ، قسم الاحصاء والرياضة والتأمين، الاسكندرية، 1992.</li> <li>2 – الخطر والتأمين الأصول العلمية والعملية، د. سلامة عبد الله ، دار النهضة العربية، القاهرة، 1986.</li> <li>3 – مقدمة في مبادئ التأمين بين النظرية والتطبيق، د. مختار محمود الهاشمي ود. إبراهيم عبد النبي حمودة ، الدار الجامعية، الإسكندرية ، 2000.</li> </ol>		



## إدارة الجودة الشاملة

الإدارة			القسم
اسم المقرر	إدارة الجودة الشاملة		الاسم
طبيعة المقرر	رقم المقرر	MA 326	
وحدات المقرر	الأقسام المقررة	اجباري	أهداف المقرر
	نظري	الادارة	
- تعريف الطلاب بمفهوم الجودة وتطور الفكر الإداري بشأنها وفهمهم لتأكيد الجودة وأهدافها ونطاقها وإدراكهم لأثار وتكاليف انخفاض الجودة بالإضافة إلى تعريفهم إدارة الجودة الشاملة ومقومات نجاحها وإدراكهم لأهمية عملية التحسن المستمر وأدواتها.			
مفردات المقرر			
1- مفهوم الجودة والتطور التاريخي لإدارة الجودة. 2- مراحل تطور اساليب الرقابة على الجودة. 3- ابعاد ومداخل دراسة الجودة. 4- تكاليف الجودة، تأكيد الجودة. 5- مداخل في إدارة الجودة الشاملة، مفهوم إدارة الجودة الشاملة. 6- اهمية إدارة الجودة الشاملة، رواد إدارة الجودة الشاملة. 7- مباديء ومتطلبات إدارة الجودة الشاملة. 8- مزايا إدارة ومعوقات إدارة الجودة الشاملة. 9- جوائز الجودة، سلسلة المعايير الدولية نظام الايزو 9000 ،و إدارة الجودة الشاملة. 10- أدوات إدارة الجودة الشاملة. 11- أدوات إدارة الجودة الشاملة(مخططات الرقابة). 12- خرائط الرقابة على المتغيرات. 13- خرائط الرقابة على الصفات. 14- عملية التحسين المستمر.			
المراجع			
1 – إدارة الجودة الشاملة،خضير كاظم حمود، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، عمان، 2005. 2 –إدارة الجودة الشاملة ، د.سونيا محمد بكري ، الدار الجامعية : الإسكندرية، 2002. 3 – إدارة الجودة الشاملة الايزو 9000 ، د. احمد سيد مصطفى ، 2006.			

## إدارة الاستثمارات

القسم			الإدارة
اسم المقرر	إدارة الاستثمارات		رقم المقرر
			صفة المقرر
طبيعة المقرر	نظري		MA 429
وحدات المقرر	-		اجباري
أهداف المقرر	تعريف الطلاب بالاستثمارات والمفاهيم الاقتصادية لها وما تفرضه من ضرورة التحكم والتروي في الإنفاق الاستثماري والتمويل ودراسة الأسواق المالية ومناقشة مجالات الاستثمارات المختلفة وفهم آلياتها والمخاطر التي تواجهها.		الأقسام المقررة
مفردات المقرر	1- المفاهيم الأساسية للاستثمار. 2- المقومات الأساسية لقرار الاستثمار. 3- أنواع القرارات الاستثمارية. 4- مخاطر الاستثمار: تعريفه، قياسه، أنواعه، ومصادره. 5- مجالات وادوات الاستثمار: مجالات وادوات الاستثمار. 6- إدارة المحافظ الاستثمارية. 7- الأسواق المالية: مفهومها وأنواعها. 8- تحليل الاسهم والسندات. 9- المشتقات المالية. 10- ماهية وأنواعها و المخاطر ومزايا التعامل بها. 11- اساليب تقييم المشروعات الاستثمارية طويلة الاجل. 12- مجالات استثمار أخري ( العقارات ، الذهب ، ...).		الادارة
المراجع	1 - إدارة الاستثمارات (الإطار النظري والتطبيقات العملية)، د. محمد مطر ، مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع ، عمان، 1999. 2 - مبادئ الاستثمار ، د. احمد زكريا صيام ، دار المناهل ، عمان ، 1997.		

## الإدارة الدولية

القسم			الإدارة
اسم المقرر	الإدارة الدولية		رقم المقرر
طبيعة المقرر	نظري		صفة المقرر
وحدات المقرر	-		الأقسام المقررة
أهداف المقرر	تعريف الطلاب بأنواع النشاطات الإدارية على المستوى الدولي والقيود البيئية المختلفة التي تؤثر فيها مع مناقشة وظائف الإدارة الرئيسية وبيان كيفية تأثرها بالبيئة الدولية ثم التعرف على ظاهرة الشركات الدولية ودورها في التجارة والعلاقات الدولية بالإضافة إلى مناقشة الأسباب التي تدعو المنظمات (الشركات) إلى الدخول في المجال الدولي وكيفية تقييم هذه الشركات المخاطر التي تواجهها ثم الانتقادات الموجهة إليها وكيفية التعامل معها .		
مفردات المقرر	1- الإدارة الدولية،المفاهيم الاساسية. 2- التطور التاريخي للإدارة الدولية . 3- وظيفة التخطيط في البيئة الدولية. 4- وظيفة التنظيم في البيئة الدولية. 5- اثر الافراد في البيئة الدولية. 6- وظيفة الرقابة في البيئة الدولية. 7- الانتاج والتسويق في البيئة الدولية. 8- المخاطر السياسية والنزاع حول الاستثمارات. 9- الإدارة المقارنة. 10- جهود الهيئات والمنظمات الدولية في سبيل تنظيم سلوك الشركات الدولية. 11- دور منظمة العمل العربية ومنظمة العمل الدولية.		
المراجع	1 –الإدارة في البئية الدولية، د.أوبكر مصطفى بعيرة، الجامعة المفتوحة،1992. 2 –مدخل إلى إدارة الأعمال الدولية ، د. احمد عبد الرحمان احمد ، دار المريخ ، السعودية، 2001. 3 – إدارة الأعمال الدولية ، د. سيد محمد جد الرب ، مطبعة العشري ، 2006.		

## مبادئ الإدارة العامة

الإدارة			القسم
اسم المقرر	مبادئ الإدارة العامة		طبيعة المقرر
	رقم المقرر	صفة المقرر	
وحدات المقرر	نظري	الادارة	أهداف المقرر
	- يهدف هذا المقرر إلى تعريف الطالب بالإدارة العامة كحقل علمي ؛ وتوضيح أهميتها في إدارة الدولة كما يهتم أيضاً بتقديم الطالب إلى تأثير النظام السياسي والاقتصادي السائد في المجتمع على التنظيم الذي تكون عليه الإدارة العامة وكيفية تأثير ذلك على أدائها لوظائفها الرئيسية ؛ وتتكون مفردات هذا المقرر من : تعريف الإدارة العامة ؛ علاقة الإدارة العامة بكل من العلوم السياسية وإدارة الأعمال ؛ المداخل المختلفة المستخدمة في دراسة الإدارة العامة ؛ النظرية البيروقراطية ؛ التنظيم ؛ التخطيط والخطط العامة ؛ الرقابة على أداء الإدارة العامة ؛ الإدارة المحلية والحكم المحلي .		
المراجع			

## التسويق الدولي

الإدارة			القسم
اسم المقرر	التسويق الدولي		أهداف المقرر
طبيعة المقرر	نظري		
وحدات المقرر			المراجع
تهتم هذه المادة بدراسة الاسس والمفاهيم العلمية التي تتعلق بالانشطة التسويقية علي المستوى الدولي عندما يحدث تبادل سلع وخدمات بين اكثر من دولة ، التعريف باهم المبادئ والاسس التسويقية بين الدول ، عوامل نجاح التسويق الدولي ، سياسات السعر والتوزيع والترويج والسياسات المتعلقة بالسلعة علي المستوى الدولي ، اثر البيئة الدولية علي ممارسة الانشطة التسويقية دوليا.			
1- تعريف واهمية التسويق الدولي، والمبادي العلمية للتسويق الدولي.			
2- نظام التسويق الدولي، ومحيط التسويق الدولي.			
3 - التقاليد والاساليب التجارية في التسويق الدولي.			
4- المدخل الاجتماعي في مقارنة نظم التسويق.			
5- نظم وسياسات التعريف الجمركية.			
6- اتجاهات التكتل الاقتصادي في الاسواق الدولية.			
7- التحليل والتنظيم في خدمة التسويق الدولي.			
8- تقييم الفرص التسويقية في الاسواق الخارجية.			
9- مشكلات التنبؤ بالمبيعات في التسويق الدولي			
10- تنظيم عمليات التسويق الدولي.			
11- تنظيم وإدارة رجال البيع في التسويق الدولي.			
12- رسم سياسات التسويق الدولي.			
13- التخطيط الإستراتيجي لنشاط التسويق الدولي.			
14- سياسات الاسعار،سياسات الترويج، سياسات التوزيع، سياسات الأتمان، سياسات الشراء.			
1-التسويق الدولي(نظم التصدير والاستيراد)، د.صديق محمد عفيفي، وكالة المطبوعات، الكويت،1987.			
2-التسويق الدولي، د.حبيب الله محمد رحيم، دار اعلام للنشر والتوزيع، 2008.			
3- إدارة التسويق الدولي والعالمي(المعاصر والحديث)،د.محمد سرور الحريزي، الوراق للنشر والتوزيع،2012.			

## السلوك التنظيمي

القسم			الإدارة
اسم المقرر	السلوك التنظيمي		رقم المقرر
			صفة المقرر
طبيعة المقرر	نظري		الاقسام المقررة
وحدات المقرر	-		الادارة
أهداف المقرر	<p>تعريف الطلاب كيفية التركيز على مجال السلوك التنظيمي في التعامل مع المشاكل المتعلقة بالأفراد ، من خلال ملاحظة الأداء ، وتشخيص المشاكل المحتملة ، وتطبيق القرارات والتي غالباً ما تتطلب إحداث بعض التغيير .</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1- نظرة عامة على السلوك التنظيمي .</li> <li>2- الحوافز ، الشخصية ، التعلم ، والإدراك.</li> <li>3- التحفيز و الأداء.</li> <li>4- تصميم الوظيفة.</li> <li>5- أساسيات المجموعات داخل المنظمات.</li> <li>6- أبعاد المجموعات في السلوك التنظيمي.</li> <li>7- السلوك داخل المجموعات.</li> <li>8 - الاتجاهات النفسية.</li> <li>9- الأبعاد التنظيمية ،البيئة والأهداف.</li> <li>10- جماعات العمل.</li> <li>11- القيادة.</li> <li>12- الاتصال.</li> <li>13- ضغوط العمل.</li> <li>14- التغيير التنظيمي والتطوير.</li> </ol>		
المراجع	<ol style="list-style-type: none"> <li>1-التسويق الدولي(نظم التصدير والاستيراد)، د.صديق محمد عفيفي، وكالة المطبوعات، الكويت،1987.</li> <li>2-التسويق الدولي، د.حبيب الله محمد رحيم، دار اعلام للنشر والتوزيع، 2008.</li> <li>3- إدارة التسويق الدولي والعالمي(المعاصر والحديث)،د.محمد سرور الحريزي، الوراق للنشر والتوزيع،2012.</li> </ol>		